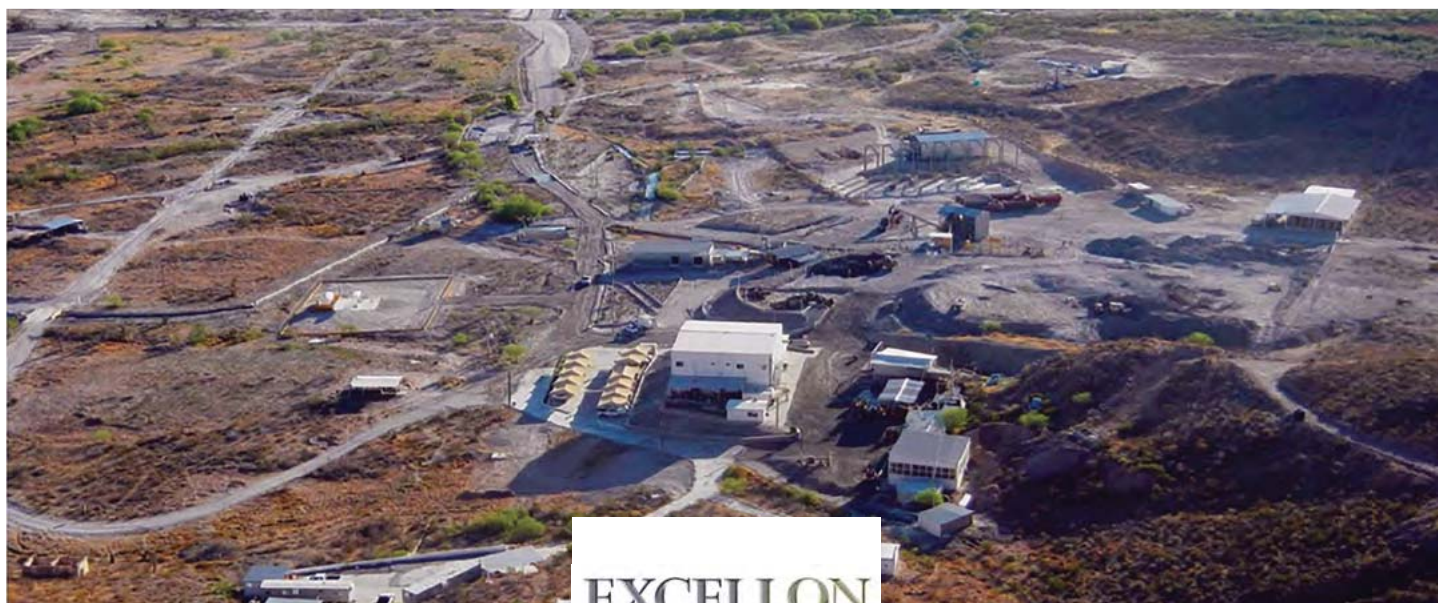


Rendement VDMD des entreprises

Excellon Resources Inc.



Excellon Resources Inc., qui est une société inscrite au TSX, produit de l'argent et des métaux de base. Son siège social est situé à Toronto. Elle extrait du minerai d'argent, de plomb et de zinc dans la mine souterraine Platosa, située près de la municipalité de Bermejillo, à Durango, au Mexique. Le minerai est concassé dans la mine, puis transporté par camion vers le concentrateur détenu entièrement par l'entreprise, à quelque 230 km des installations, dans la municipalité Miguel Auza (Zacatecas) au Mexique.

Il s'agit du premier rapport de rendement VDMD que l'entreprise présente. À titre de membre de l'AMC, Excellon Resources n'est pas tenue de produire un rapport sur son rendement VDMD puisqu'elle ne gère aucun établissement au Canada. La décision de produire des rapports sur l'initiative VDMD est une étape importante pour l'entreprise puisqu'elle en est encore aux premières étapes de son parcours en matière de responsabilité sociale d'entreprise (RSE). Excellon Resources Inc. a décidé de rendre des comptes parce qu'elle est convaincue que ces indicateurs favorisent l'excellence dans ce domaine. Par ailleurs, l'ouverture et la transparence font partie de ses valeurs fondamentales.

L'entreprise a amorcé son parcours en matière de RSE en élaborant et en mettant en œuvre un cadre de gestion dans ce domaine : un système qui se classe parmi les meilleurs de l'industrie, s'adapte aux besoins et intègre certains aspects des pratiques exemplaires internationales en évolution constante. Ainsi, malgré sa taille relativement modeste, l'entreprise fait preuve de leadership et d'excellence en matière de RSE. Le cadre de gestion établit le lien entre les risques importants et les répercussions en matière de RSE et le rendement sur le terrain. L'entreprise est convaincue que ses valeurs et son rendement en matière de RSE sont importantes aux yeux des investisseurs et que ces aspects reflètent la qualité de la gestion.

En 2017, l'amélioration du rendement en matière de sécurité et la mise en place de relations plus structurées et rigoureuses avec les collectivités figuraient parmi les priorités de l'entreprise.

Excellon Resources Inc. produit des rapports sur son rendement par rapport à 31 indicateurs volontaires. Pour y arriver, le vice-président de la RSE procède à une auto-évaluation. Celui-ci possède une vaste expérience quant à l'*initiative VDMD* et connaît le degré de mise en œuvre des différents volets du système de gestion. L'auto-évaluation n'a pas fait l'objet d'une vérification *VDMD*.

En 2017, l'amélioration du rendement et de la culture en matière de sécurité opérationnelle faisait partie des principales priorités de l'entreprise. Ainsi, elle a conçu et mis en œuvre des règles de sécurité, des normes en matière de dangers aux conséquences graves et un premier composant du leadership démontré.

Pour combler ses lacunes, l'entreprise devra élaborer un programme structuré de santé et sécurité au travail, intégrer les évaluations des compétences aux nouveaux programmes de formation et concevoir une plus vaste gamme de mesures du rendement.

En 2017, l'amélioration du système de relations avec les communautés et du rendement en la matière faisait partie des principales priorités de l'entreprise. Cette dernière a donc mis en œuvre des processus visant à cibler les communautés d'intérêts concernées par la mine Platosa et l'établissement de Miguel Auza et à concevoir une carte de celles-ci. Ces processus surpassent les exigences de la cote A. Par ailleurs, le dialogue de l'entreprise avec les collectivités évolue. Excellon Resources Inc. a mis au point un mécanisme de règlement des différends avec les collectivités pour l'établissement de Miguel Auza et la mine Platosa. Sa mise en place est prévue d'ici le milieu de l'année 2018.

L'entreprise a amorcé le processus visant à améliorer la structure et la rigueur des pratiques de gestion des résidus miniers. Elle a par ailleurs élaboré une politique en matière de RSE qui comprend des aspects liés à la gestion des résidus miniers. Elle a aussi conçu une norme sur la gestion des déchets miniers qui établit l'obligation de rendre des comptes sur la gestion des résidus au niveau de la direction et des unités fonctionnelles. De plus, la norme codifie également l'engagement de l'entreprise à mettre en œuvre le Guide sur les résidus miniers et un manuel d'exploitation, d'entretien et de surveillance.

Nous avons réalisé des progrès considérables en 2017 : nous avons conçu un plan de la gestion de crises et des communications et avons réalisé une simulation en salle de conférence. Les responsables de la mine Platosa et de l'établissement de Miguel Auza ont élaboré des plans de préparation et d'intervention des mesures d'urgence, qui ne répondent toutefois pas à toutes les exigences de l'*initiative VDMD*.

Les lois du travail du Mexique interdisent à toute personne de moins de 18 ans de travailler dans une mine. L'entreprise a examiné les processus pour s'assurer qu'elle n'embauche personne qui serait âgé de moins de 18 ans pour travailler dans la mine Platosa et l'établissement de Miguel Auza. Pour s'assurer de n'astreindre personne au travail forcé (obligatoire), l'entreprise a confirmé que lorsque les travailleurs sont embauchés, elle ne conserve que des copies des pièces d'identité.

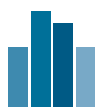
Excellon Resources Inc. n'a obtenu qu'une cote C pour son rendement en matière de gestion de l'énergie et des gaz à effet de serre (GES), car elle estime qu'il ne s'agit pas d'une priorité au présent stade de sa croissance. Pour la première fois cette année, l'entreprise a recueilli des données sur la consommation d'énergie et a établi des rapports sur les émissions de GES.

Comme pour la mise en œuvre du protocole de gestion de l'énergie et des émissions de GES, l'entreprise a déterminé que la gestion de la conservation de la biodiversité n'était pas une priorité pour 2017. L'empreinte des unités fonctionnelles est modeste, et l'entreprise n'a aucune répercussion considérable sur la biodiversité. Néanmoins, la biodiversité fera l'objet d'une norme en matière de responsabilité sociale d'entreprise, car l'entreprise veut garantir un rendement minimal dans ce domaine.

Si vous avez des questions au sujet de ce rapport, veuillez communiquer avec Craig Ford, vice-président, RSE (cford@excellonresources.com).

🔗 Pour obtenir de plus amples renseignements, visitez le site www.excellonresources.com (en anglais seulement)





Résultats VDMD pour 2017

Excellon Resources Inc.

Évaluation de la planification de crises et des communications

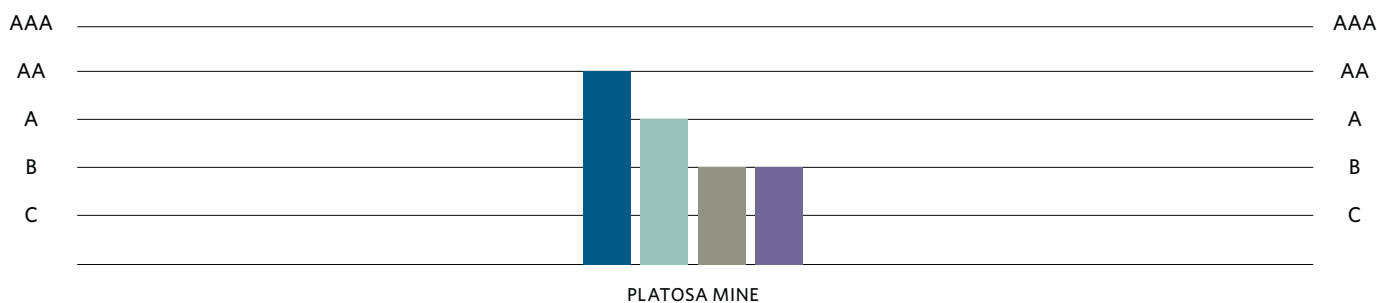
INSTALLATION	PRÉPARATIFS	EXAMEN	FORMATION
SIÈGE SOCIAL	×	✓	✓
PLATOSA MINE	×	×	×

Prévention du travail des enfants et du travail forcé

INSTALLATION	PRÉVENTION DU TRAVAIL FORCÉ	PRÉVENTION DU TRAVAIL DES ENFANTS
PLATOSA MINE	✓	✓

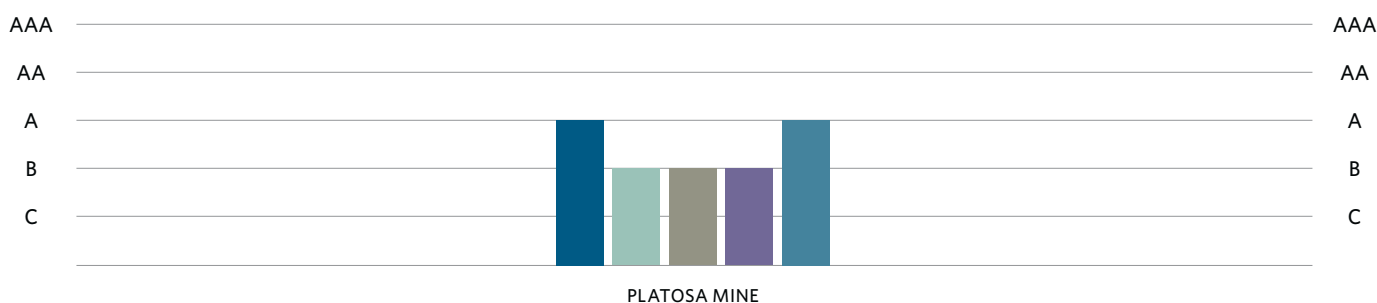
Évaluation des relations avec les autochtones et les collectivités

- IDENTIFICATION DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS (CI)
- MÉCANISME DE RÉACTION AUX PRÉOCCUPATIONS DES CI
- ENGAGEMENT ET CONSULTATION EFFICACES AVEC LES CI
- PRODUCTION DE RAPPORT



Évaluation de la santé et sécurité

- ENGAGEMENTS ET RESPONSABILITÉ
- PLANIFICATION, MISE EN ŒUVRE ET ACTIVITÉ D'EXPLOITATION
- FORMATION, COMPORTEMENT ET CULTURE
- SURVEILLANCE ET PRODUCTION DE RAPPORTS
- RENDEMENT

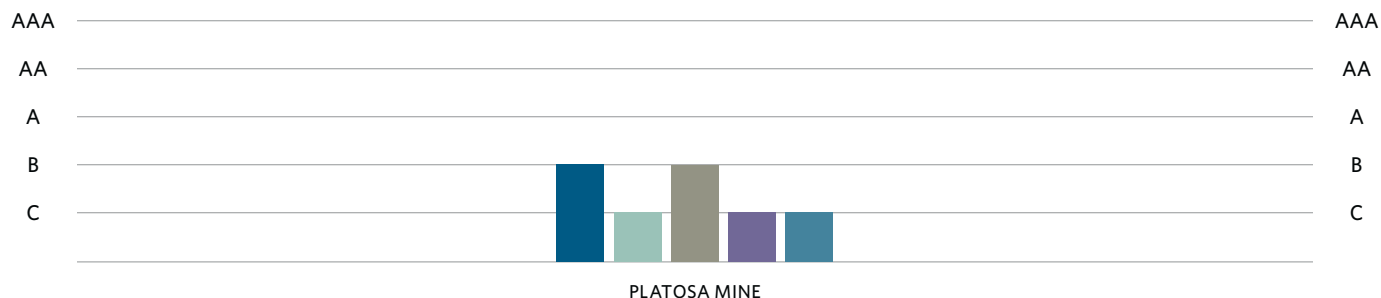


Self-assessed results.



Évaluation de la gestion des résidus miniers

- POLITIQUE ET ENGAGEMENT EN MATIÈRE DE GESTION DES RÉSIDUS MINIERIS
- EXAMEN ANNUEL DE LA GESTION DES RÉSIDUS MINIERIS
- SYSTÈME DE GESTION DES RÉSIDUS MINIERIS
- MANUEL D'EXPLOITATION, D'ENTRETIEN ET DE SURVEILLANCE
- RESPONSABILITÉ ATTRIBUÉE EN MATIÈRE DE GESTION DES RÉSIDUS MINIERIS



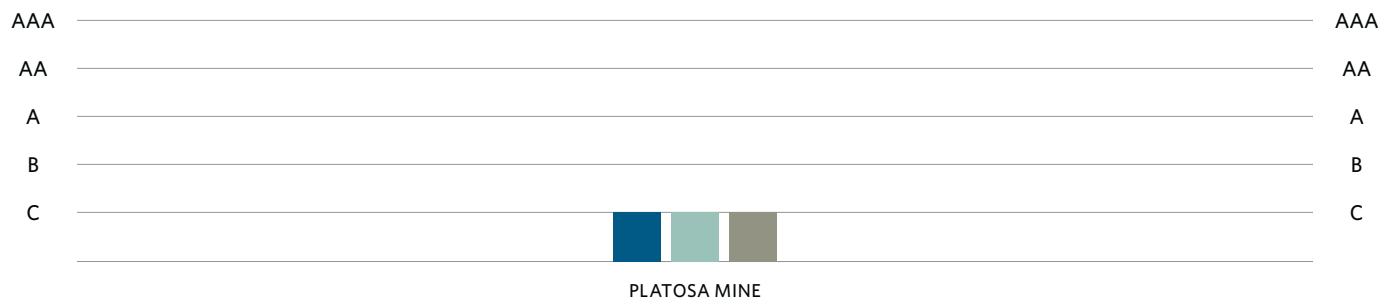
Évaluation de la gestion de la conservation de la biodiversité

- ENGAGEMENT, OBLIGATION DE RENDRE COMPTE ET COMMUNICATIONS D'ENTREPRISE EN MATIÈRE DE CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ
- PLANIFICATION ET MISE EN ŒUVRE DE LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ À L'ÉCHELLE DE L'INSTALLATION
- PRODUCTION DE RAPPORTS SUR LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ



Évaluation de la gestion de l'énergie et des émissions de GES

- SYSTÈMES DE GESTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE
- SYSTÈMES DE RAPPORTS SUR LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE
- OBJECTIFS DE RENDEMENT DE L'INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE GES



Self-assessed results.

